



Rok wydania: XXIII

Nr 3 (2020)

ISSN 1643-4773

**WYDAWCA KWARTALNIKA**

prof. dr hab. inż. Ryszard Knosala  
Prezes Polskiego Towarzystwa Zarządzania Produkcją  
Katowicka 65/5, 45-061 Opole  
e-mail: biuro@ptzp.org.pl

**SPIS TREŚCI**  
**CONTENTS**

Blanka Horvathova, Luboslav Dulina, Eleonora Bigosova Model of the adaptive dynamic workplace .....	2
Janusz Mleczek, Łukasz Byrdy, Bartosz Cieśla, Karolina Kłaptocz Modułowa budowa produktów jako szansa na uzyskanie oszczędności w przedsiębiorstwach projektujących i wytwarzających na zamówienie Modular construction of products as an opportunity to increase cost-effectiveness in engineering to order companies .....	10
Pavlina Pustějovska, Edyta Kardas, Radek Toman, Dominik Bařina, Simona Jursova Models using in metallurgical process management .....	16
Magdalena Rojek, Ewa Dostatni, Izabela Rojek System workflow jako narzędzie zarządzania przepływem dokumentów w przedsiębiorstwie The workflow system as a tool for managing the flow of documents in an enterprise .....	20

Pełne teksty artykułów podane są na stronie internetowej czasopisma: [www.zp.ptzp.org.pl](http://www.zp.ptzp.org.pl).

Redakcja kwartalnika ZP deklaruje, iż pierwotną wersją czasopisma jest wersja drukowana.

Czasopismo znajduje się w bazie czasopism technicznych BAZ-TECH, ekonomicznych BAZEKON oraz INDEX COPERNICUS.

**WARUNKI PRENUMERATY**

Zamówienia na prenumeratę prosimy składać pisemnie lub telefonicznie w redakcji oraz na stronie internetowej.

Cena niniejszego numeru wraz z VAT wynosi 20 zł.

Druk: Mazowieckie Centrum Poligrafii  
M. Ciurlionisa 4, 05-260 Marki

Nakład: 550 egz.

**REDAKTOR NACZELNY**

dr hab. inż. Andrzej Jardzioch  
Zachodniopomorski Uniwersytet Technologiczny w Szczecinie  
e-mail: [andrzej.jardzioch@zut.edu.pl](mailto:andrzej.jardzioch@zut.edu.pl)

**ZASTĘPCY REDAKTORA NACZELNEGO**

dr hab. inż. Dariusz Plinta  
Akademia Techniczno-Humanistyczna w Bielsku-Białej  
e-mail: [dplinta@ath.bielsko.pl](mailto:dplinta@ath.bielsko.pl)

dr hab. inż. Rafał Prusak  
Politechnika Częstochowska  
e-mail: [prusak@wip.pcz.pl](mailto:prusak@wip.pcz.pl)

**Rada redakcyjna:**

J. Basl  
University of West Bohemia, Pilsen, Czech Republic  
F. Chromjaková  
Tomas Bata University in Zlin, Czech Republic  
Ľ. Dulina  
University of Žilina, Slovakia  
M. Edl  
University of West Bohemia, Pilsen, Czech Republic  
M. Gregor Jr.  
University of Žilina, Slovakia  
M. Krajčovič  
University of Žilina, Slovakia  
W. Kubiak  
Memorial University of Newfoundland, Canada  
I. Łapuńka  
Opole University of Technology, Poland  
J. Matuszek  
University of Bielsko-Biala, Poland  
I. Mazur  
Lipetsk State Technical University, Russia  
K. Nowacki  
Silesian University of Technology, Katowice, Poland  
I. Palčič  
University of Maribor, Slovenia  
K. Pietrusewicz  
West Pomeranian University of Technology, Szczecin, Poland  
P. Pustějovská  
Technická Univerzita Ostrava, Czech Republic  
K. Santarek  
Warsaw University of Technology, Poland  
H. Seidlitz  
Brandenburgische Technische Universität Cottbus, Germany  
R. Ulewicz  
Czestochowa University of Technology, Poland

**Redaktor językowy:**

Grzegorz Forc  
e-mail: [texter@grzegorzforc.pl](mailto:texter@grzegorzforc.pl)

**Redaktor statystyczny:**

dr hab. Artur Maciąg, prof. Politechniki Świętokrzyskiej  
e-mail: [matam@tu.kielce.pl](mailto:matam@tu.kielce.pl)